Progetto
New Generation Lab®

Methodos
Consulting

Premessa

Viviamo un momento di grandi **cambiamenti** e grande dinamismo, caratterizzato da continue innovazioni tecnologiche e di prodotto che ci aprono nuove **opportunità** di business.

Tuttavia, saper cogliere queste opportunità è tutt'altro che scontato: è necessario impostare un'attenta **strategia** d'innovazione d'impresa, che possa supportare questa delicata fase di trasformazione.

Un piano di azioni concrete, studiate appositamente per ogni **singola** realtà aziendale, laddove deve cominciare o dove è in corso il **passaggio generazionale**.

Il ricambio generazionale è un **processo** di forte impatto nella **Governance** di una Azienda Concessionaria e nell'intera Organizzazione.

In gioco ci sono il nome del Concessionario ed i risultati raggiunti nel corso di una **vita** dallo stesso Imprenditore.

Affiancare l'Imprenditore e la sua Famiglia per il Passaggio Generazionale significa quindi **guidare** un percorso che è specifico per ogni Azienda, forti delle radici su cui la Visione Imprenditoriale ha avuto inizio.

Methodos
Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Alcuni dati statistici

Circa il **95%** delle imprese italiane sono PMI

Il **90%** di queste imprese sono imprese familiari/a controllo familiare

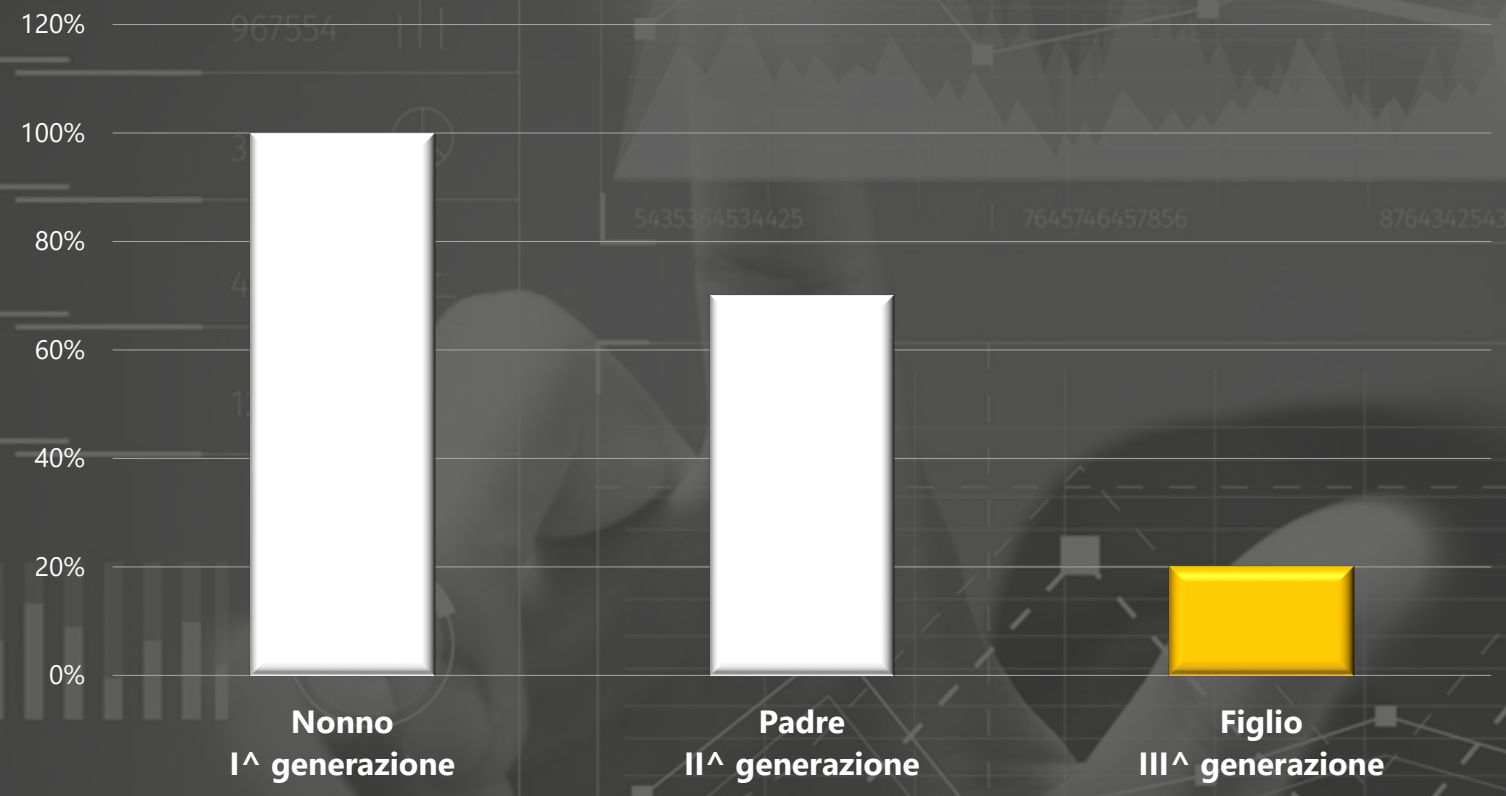
L'**80%** degli imprenditori considera il passaggio generazionale una fase critica

Circa il **40%** degli imprenditori ha un'età superiore a 60 anni

Solo il **10%** degli imprenditori ha pianificato la successione (negli USA il 50%)

Methodos Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl



I motivi dell’insuccesso

Le cause dell'insuccesso sono (in ordine di importanza):

- mancanza di capacità, esperienza, motivazione dell'erede
- conflitti decisionali tra gli eredi
- problemi finanziari degli eredi
- mancanza di un erede

Methodos
Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Pianificazione e supporto

Il **passaggio generazionale** è un aspetto complesso, poiché associa problemi di natura tecnico-giuridica a problemi di natura "umana".

La **pianificazione** non può risolvere tutti i problemi connessi al passaggio generazionale, ma può creare le premesse per evitare i rischi più ricorrenti.

Una corretta pianificazione del passaggio ed il **supporto consulenziale**, contribuiscono a migliorare la qualità della vita di tutti i soggetti coinvolti nel passaggio generazionale.

Methodos
Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Step evolutivi

THE CHALLENGE

Armonia familiare e governabilità dell'Azienda Concessionaria si trovano spesso in un equilibrio precario in quanto legami emozionali profondi portano con se un carico di questioni interpersonali, e non solo, difficili da gestire per l'Imprenditore

THE PROBLEM

Quando arriva il momento di riflettere sul Passaggio Generazionale emergono problemi latenti dovuti a:

- difficoltà a delegare
- contorni sbiaditi tra lavoro e famiglia
- mancanza di ruoli definiti in Azienda
- rapporto dell'Imprenditore verso le Case Mandanti
- eredi non pronti al governo

THE SOLUTION

Il successo del ricambio generazionale è legato non solo ad una corretta operazione di trasferimento delle quote, ma soprattutto alla scelta del modello di business ed alla stabilità della futura Governance familiare e societaria.

Methodos Consulting accompagna le Aziende Concessionarie nel cambiamento in *Tailor-Made Mode*

Methodos Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Consulenza Tailor Made

I nostri servizi di consulenza strategica sono personalizzati secondo le esigenze specifiche di ogni Cliente:

- **PATTO DI FAMIGLIA**
- **TUTORSHIP**
- **TRAINING**
- **STEERING COMMITTEE**
- **ACCORDO PATRIMONIALE**

Methodos
Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Consulenza Tailor Made

I nostri servizi di consulenza strategica sono personalizzati secondo le esigenze specifiche di ogni Cliente:

PATTO DI FAMIGLIA

E' un **accordo**, un sistema di regole, criteri e meccanismi condivisi attraverso il quale i membri della Famiglia stabiliscono le "regole del gioco" ed i propri comportamenti nei confronti dell'impresa a salvaguardia di interessi comuni e superiori.
E' una novità introdotta alcuni anni fa nel **diritto** successorio: si tratta della possibilità per un imprenditore di gestire il passaggio generazionale della propria impresa, trasferendo ad uno o più discendenti l'azienda o le quote di partecipazione al capitale della "società di famiglia", senza che vi possano essere contestazioni in sede di eredità.

TUTORSHIP

TRAINING

STEERING COMMITTEE

ACCORDO PATRIMONIALE

Methodos
Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Consulenza Tailor Made

I nostri servizi di consulenza strategica sono personalizzati secondo le esigenze specifiche di ogni Cliente:

PATTO DI FAMIGLIA

TUTORSHIP

TRAINING

STEERING COMMITTEE

ACCORDO PATRIMONIALE

L'attività di supporto consiste **nell'affiancare** i giovani membri delle Famiglie nel loro sviluppo professionale al fine di massimizzare le possibilità di autorealizzazione individuale.

Il professionista «**tutor**» affianca il giovane o i giovani facilitando l'inserimento in Azienda e, al contempo, favorendo l'acquisizione dei requisiti essenziali per muoversi **autonomamente** nell'organizzazione.

Methodos
Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Consulenza Tailor Made

I nostri servizi di consulenza strategica sono personalizzati secondo le esigenze specifiche di ogni Cliente:

PATTO DI FAMIGLIA

TUTORSHIP

TRAINING

Erogazione di percorsi di formazione mirata allo scopo di trasferire **conoscenze** e **competenze** per svolgere efficacemente il ruolo assegnato alla risorsa.

L'attività, svolta da professionisti qualificati nel settore oggetto di formazione, ha l'obiettivo di accrescere la **cultura** operativa, le competenze e favorire l'applicazione **pratica** di quanto appreso.

STEERING COMMITTEE

ACCORDO PATRIMONIALE

Methodos Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Consulenza Tailor Made

I nostri servizi di consulenza strategica sono personalizzati secondo le esigenze specifiche di ogni Cliente:

PATTO DI FAMIGLIA

TUTORSHIP

TRAINING

STEERING COMMITTEE

ACCORDO PATRIMONIALE

In questa attività, fondamentale in aziende di medie e grandi dimensioni, il Consulente si **affianca** al **Board** fornendo **suggerimenti** in merito alla guida, al controllo dell'Azienda, somministrando anche preziose **indicazioni** circa lo sviluppo ed i cambiamenti del business.

I membri del Board, così facendo applicano la propria **leadership** e **governance** nei confronti del progetto di crescita aziendale.

Methodos Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Consulenza Tailor Made

I nostri servizi di consulenza strategica sono personalizzati secondo le esigenze specifiche di ogni Cliente:

PATTO DI FAMIGLIA

TUTORSHIP

TRAINING

STEERING COMMITTEE

ACCORDO PATRIMONIALE

Methodos supporta il cliente nella definizione e nell'applicazione di una **strategia** adeguata alla qualità della vita dei membri della Proprietà e dei singoli Soci, ai loro fabbisogni economici, al controllo dell'impresa e alla sua governabilità, al livello di rischio degli investimenti ed alle relative esigenze di bilanciamento.

Laddove richiesto, individua la risorsa ottimale sul mercato per ricoprire il ruolo di **Direttore Generale** al quale affidare, sotto stretto **controllo** del Board, la guida operativa dell'azienda.

Methodos Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Timeline del nostro intervento

1.
Incontro preliminare con Proprietà per allineamento su visione futura

2.
Analisi struttura ed organizzazione generale

3.
Analisi e visione strutture operative + colloqui con i principali manager

Presentazione risultati analisi e condivisione progetto strategico

Methodos
Consulting

© Methodos 2023-Tutti i diritti riservati.
Non prevista ulteriore distribuzione senza il permesso di Methodos Consulting Srl

Grazie
per l’attenzione

Il contenuto del documento è strettamente riservato e protetto da copyright.
Ogni riproduzione o utilizzo non autorizzato dei contenuti in esso esposti sarà perseguibile a termini di legge.

Methodos
Consulting

Grazie per l’attenzione

mth.methodos.net

methodos@methodos.net

INFOLINE: 349. 6495745

Methodos
Consulting

@methodosconsultingsrl

Methodos Consulting

Methodos Consulting

methodosconsulting